



Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)

Holger Leister

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)

Holger Leister

Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) Holger Leister

Diplomarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,0, Fachhochschule Ludwigsburg Hochschule für öffentliche Verwaltung, 25 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Der öffentliche Dienst galt lange Zeit als unflexibel und leistungsfeindlich. Die Schuld hierfür wurde dem Tarifrecht gegeben, welches durch seine veralteten und starren Regelungen im Laufe der Jahre diese Entwicklungen erst möglich gemacht haben soll. Um die Zukunft des öffentlichen Dienstes und damit verbunden auch dessen Arbeitsplätze zu sichern, beschlossen die Tarifvertragsparteien eine Reform, welcher ohne weiteres eine gewisse historische Dimension zugeschrieben werden kann. Innerhalb von nur zwei Jahren entwickelten sie ein Tarifwerk, welches hinsichtlich der Abkehr vom Senioritätsprinzip hin zur Leistungsorientierung grundlegende Neuerungen und Veränderungen für den öffentlichen Dienst beinhaltet.

Es steht außer Frage, dass in diesem Bereich mit den Regelungen des TVöD ein wichtiges Instrumentarium geschaffen wurde, welches dazu beitragen kann, die Wettbewerbs- und Leistungsfähigkeit des öffentlichen Dienstes zu stärken. Jedoch können und sollen leistungsabhängige Entgeltbestandteile nicht als die Lösung aller Probleme angesehen werden. Alleine durch die Schaffung monetärer Anreize wird es kaum gelingen, den öffentlichen Dienst leistungsfähiger und effizienter zu machen. Dennoch können diese Instrumente eine enorme Wirkung entfalten, sofern sie feinfühlig und zielgerichtet eingesetzt werden. Die herausragende Leistung muss honoriert und nicht die unterdurchschnittliche Leistung bestraft werden.

Der Sozialpsychologe und Professor an der amerikanischen Harvard-Universität, Alfie Kohn schrieb bereits 1994: „Es gibt keine Studie weltweit, die eine dauerhafte Leistungssteigerung durch Anreizsysteme nachgewiesen hätte.“ Diese Aussage ist nicht nur heute noch gültig, sie wurde sogar durch eine Vielzahl von Studien zu diesem Thema bestätigt. Nachdem der öffentliche Dienst erst Jahre nach der freien Wirtschaft auf den Zug der leistungsorientierten Vergütung aufspringt, liegt es nun ihm, das Gegenteil zu beweisen.

 [Download Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst \(TVöD\): Vor ...pdf](#)

 [Read Online Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst \(TVöD\): V ...pdf](#)

Download and Read Free Online Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) Holger Leister

From reader reviews:

Alfred Hoover:

In this 21st one hundred year, people become competitive in every single way. By being competitive at this point, people have to do something to make themselves survive, being in the middle of typically the crowded place and notice by simply surrounding. One thing that at times many people have underestimated it for a while is reading. Yes, by reading a book your ability to survive increases then having a chance to endure than other is high. To suit your needs who want to start reading a new book, we give you that *Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)* book as a starter and daily reading publication. Why, because this book is usually more than just a book.

Carlee Smith:

Here is the reason why this kind of *Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)* are different and trustworthy to be yours. First of all, studying a book is good, however it depends on the content, as it is as scrumptious as food or not. *Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)* giving you information in deeper and different ways, you can find any publication out there, but there is no e-book that is similar to *Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)*. It gives you a thrill studying journey, it opens up your own personal eyes about the things which happened in the world which is maybe can be happened around you. You can easily bring everywhere like in recreation area, café, or even in your means home by train. Should you be having difficulties in bringing the paper book, maybe the form of *Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)* in e-book can be your substitute.

Eddie Horton:

You could spend your free time to see this book, this publication. This *Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition)* is simple to deliver, you can read it in the playground, in the beach, train along with soon. If you did not have got much space to bring the particular printed book, you can buy typically the e-book. It is made for you better to read it. You can save often the book in your smart phone. Consequently, there are a lot of benefits that you will get when you buy this book.

Shawn Martinez:

What is your hobby? Have you heard that question when you got college students? We believe that that concern was given by teacher on their students. Many kinds of hobby, Everyone has different hobby. And you also know that little person including reading or as looking at become their hobby. You must know that reading is very important and also book as to be the thing. Book is important thing to increase you knowledge, except your own teacher or lecturer. You get good news or update concerning something by book. Numerous books that can you choose to adopt be your object. One of them is niagra Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition).

Download and Read Online Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) Holger Leister #7S950WIEHCP

Read Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister for online ebook

Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister Free PDF download, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister books to read online.

Online Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister ebook PDF download

Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister Doc

Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister Mobipocket

Der Tarifvertrag öffentlicher Dienst (TVöD): Vorschläge und Empfehlungen zur Einführung eines Systems leistungsorientierter Vergütung in einer Kommunalverwaltung (German Edition) by Holger Leister EPub